



**FONDO NACIONAL
DE RECURSOS**

Medicina Altamente Especializada

Informe de Presupuesto

Proyección para el ejercicio 2020– 2021

Del 01/10/2020 al 30/09/2021, por trimestres

Aprobado en sesión ordinaria de la C.H.A. del F.N.R. del

Informe de Presupuesto

Proyección para el ejercicio 2020– 2021 (por trimestres)

SUMARIO EJECUTIVO

Se presentan datos acerca de la evolución financiera proyectada para el Fondo Nacional de Recursos en el ejercicio comprendido entre el 1° de octubre de 2020 y el 30 de setiembre de 2021. Esta información - en la forma de cuadros de Resultados Proyectados, de Situación Financiera Proyectada, y de datos operativos - es expuesta de manera referencial con el propósito de presentar las variables más relevantes a los efectos de que la Comisión Honoraria Administradora (CHA) tome postura acerca de los parámetros de mayor importancia que inciden sobre las mismas.

El 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró como pandemia a la expansión generalizada en todo el planeta del Coronavirus COVID-19. Las diferentes medidas adoptadas en nuestro país, tanto públicas como privadas, para hacer frente a la nueva situación no prevista, tuvieron un impacto relevante en muchos aspectos, incluyendo una reducción significativa en las prestaciones financiadas por el FNR, principalmente en algunos tipos de actos médicos (las cirugías cardíacas y las intervenciones traumatológicas, las cuales en conjunto representan un grupo de actos de importancia económica relevante en relación a otras técnicas financiadas por la Institución).

La evolución futura de la pandemia al momento de elaborar este presupuesto presenta un importante grado de incertidumbre, consecuentemente, la información provista en este presupuesto ha sido elaborada en base a supuestos de ocurrencia de hechos futuros que han sido elaborados con la información disponible hasta el momento, los cuales pueden eventualmente ser muy diferentes en el futuro mediato.

A continuación, se resumen los principales aspectos que se consideraron en la preparación del presente informe:

Ingresos en régimen de prepago. Se prevé un leve descenso en el volumen de aportantes, pasando de un promedio mensual proyectado de 2.737.258 aportantes por mes, en el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, a un promedio mensual de 2.708.170 aportantes, en el ejercicio que se está presupuestando. Con el referido número de aportantes, asociado a un incremento en el valor de la cuota, del 6% a partir del 1° de octubre de 2020 y del 2,5% a partir del 1° de abril de 2021, se proyecta un incremento en los ingresos de prepago de aproximadamente \$ 1.245,6 millones respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, pasando de un ingreso de prepagos proyectado de \$8.111,5 millones para el referido ejercicio, a \$ 9.357,1 millones en el ejercicio que se está presupuestando.

Facturación de actos puntuales. Se estima que la facturación de actos puntuales se incrementará, principalmente debido a la leve disminución en el número de aportantes de recaudación, en un monto aproximado de \$ 269,6 millones en el ejercicio que se está presupuestando, respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, pasando de una facturación proyectada de \$ 1.142,8 millones a una facturación estimada de \$ 1.412,4 millones.

Actos médicos. Se prevé un aumento en el gasto en actos médicos de aproximadamente \$1.348,2 millones en el ejercicio que se está presupuestando, respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, pasando de un gasto anual proyectado de \$7.536,5 millones a un gasto anual de \$8.884,7 millones. El mencionado incremento se explica principalmente por las tendencias (crecientes) en la cantidad de actos y en menor grado por incremento de costos de dispositivos. Además, se consideró la incorporación de cambios en las Cirugías Cardíacas Infantiles (ECMO) y en las Prótesis de Cadera (dispositivos). También se considera el efecto de los cambios previstos en el comportamiento en

algunas técnicas y dispositivos ya cubiertos por el FNR por cambios en sus normativas, como el caso de los Implantes Cocleares y Cardiodesfibriladores.

Asimismo, dichos importes incluyen también la proyección de la realización en el ejercicio que se presupuesta, de parte de las prestaciones que fueron postergadas durante el inicio de la emergencia sanitaria.

Medicamentos. En el caso de los medicamentos, se prevé un aumento en el gasto de aproximadamente \$ 588,3 millones en el ejercicio que se está presupuestando, respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, pasando de un gasto anual proyectado de \$ 1.572,7 millones a un gasto anual de \$ 2.161,0 millones. El incremento se explica por un aumento en las cantidades de tratamientos financiados, así como por las incorporaciones y ampliaciones realizadas durante el ejercicio que cierra al 30 de setiembre de 2020. No se proyecta en este presupuesto la incorporación de nuevas coberturas de tratamientos. El aumento en el volumen se corresponde con la evolución esperada de pacientes en tratamientos ya aprobados. Respecto al referido crecimiento de las incorporaciones del ejercicio 2019-2020, se destacan el crecimiento previsto para pembrolizumab en el tratamiento del cáncer de pulmón; para sevelamer, en el tratamiento de la insuficiencia renal crónica; y para regorafenib y sorafenib en el tratamiento del hepatocarcinoma.

El presupuesto Octubre 2020 - Setiembre 2021 ha sido preparado por el equipo técnico del FNR a través de las metodologías de proyección de eventos que se utilizan habitualmente para las prestaciones incluidas, e incorporando algunas modificaciones a la cobertura que han sido evaluadas en este último trimestre y cuyo impacto presupuestal ya fue analizado, aunque no se han aprobado formalmente aún.

En los últimos años el proceso de incorporación de nuevas prestaciones ha sido continuo e ininterrumpido, y para el presente presupuesto se han revisado impactos presupuestales de las mismas, habiéndose realizado los ajustes necesarios de acuerdo al comportamiento que han mostrado dichas prestaciones, ya que se espera que se establezca la cantidad de tratamientos en algunas de las nuevas coberturas.

En la elaboración del presente presupuesto, no ha sido considerado un ajuste en el precio de los aranceles de las técnicas médicas, por lo que tanto el presupuesto de actos médicos como los ajustes de cuota previstos deberán ser revisados en caso de que surjan variaciones significativas respecto a este supuesto en los referidos precios, ya sea por un nuevo acuerdo, firma de adenda o por Decreto del Poder Ejecutivo, tal como se encuentra establecido en la ley 16.343.

Atento a los aspectos descritos, y considerando lo previamente expuesto respecto a futuras inclusiones y ajustes de aranceles, la evolución financiera proyectada para el ejercicio que se presupuesta, es la siguiente:

En millones de \$

Cuadro Resumen de Variables Relevantes				
	T1	T2	T3	T4
	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021
Valor Cuota promedio trim.	284,4	284,4	291,5	291,5
%Aumento	6,00%	0,00%	2,50%	0,00%
Vigencia Aumento Cuota	01/10/2020	01/01/2021	01/04/2021	01/07/2021
	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021
% de Resultados sobre Ingresos Totales	0,40%	-3,14%	-3,61%	-6,95%
Resultado Trimestral (en millones de \$)	10,8	(84,8)	(100,1)	(193,7)
Resultado acumulado del ejercicio (en millones de \$)	10,8	(74,0)	(174,1)	(367,8)
Patrimonio al cierre de cada período (en millones de \$)	832,1	747,3	647,2	453,5

(*) Supone un patrimonio inicial previsto de \$821,3 millones, de acuerdo a la proyección de cierre del ejercicio que finaliza el 30 de setiembre de 2020.

METODOLOGÍA

Las proyecciones son realizadas sobre la base de un modelo financiero que mantiene las relaciones económicas fundamentales entre las distintas variables operativas y sus supuestos de comportamiento. Estas relaciones relevantes, por grupos conceptuales son:

- la evolución de los ingresos proyectados por régimen de pre-pago;
- la evolución del costo en actos médicos – volumen de los actos financiados, y los tratamientos asociados y su relación con la repetición de gastos al MEF y otros organismos; y
- la evolución del costo de medicamentos – volumen de tratamientos y programas financiados.

Entre los supuestos utilizados se distinguen presunciones independientes, esto es que no dependen del modelo aplicado ni de la discrecionalidad de la Dirección o de la C.H.A, así como criterios dependientes de los objetivos operativos, financieros o económicos planteados por las mismas.

A modo de ejemplo, como variables independientes se citan las condiciones epidemiológicas poblacionales, la evolución proyectada de la población en régimen de prepago, las posiciones financieras de partida, o bien la propia evolución del tipo de cambio e inflación. Como variables dependientes se consideran objetivos económicos o financieros como ser plazo de pago a proveedores, así como la incorporación o desincorporación de algunas prestaciones financiadas.

No obstante, las distintas consideraciones que pueda tomar la C.H.A. acerca de los supuestos dependientes que se explicitan en este informe, se subrayan a modo indicativo un conjunto de valores posibles de estas variables para el año que se proyecta:

1. Se proyectan aumentos en el valor de la cuota FNR del 6% al 1 de octubre de 2020 y del 2,5% al 1 de abril de 2021.
2. Se prevé un mayor nivel de gastos totales explicado básicamente por un incremento en el volumen de los medicamentos de alto precio, así como también por las variaciones en el volumen y precio de los actos médicos ya cubiertos, sin perjuicio del supuesto explicitado para el precio de los aranceles de las técnicas médicas.

SUPUESTOS PRINCIPALES

- Supuestos independientes
 - Evolución del IPC, tipo de cambio, IMS y mercado laboral esperados de acuerdo a las proyecciones incluidas en el proyecto de presupuesto nacional para el quinquenio.
Dichos índices fueron transformados a variaciones mensuales (con criterio de distribución homogéneo), a los efectos de obtener las variaciones para el período analizado Oct20-Set21:

	Pto Quinquenal		Estimación
	2020	2021	Oct20-Set21
Var IPC	9,10%	6,90%	7,45%
Var TC	16,20%	7,30%	9,46%
Var IMS	8,20%	6,90%	7,22%

- Condiciones demoepidemiológicas consistentes con las series históricas manejadas por el FNR, más la variación considerada por la estacionalidad en que esos actos ocurren y la evolución de las variables etarias de la población (mayor edad de la población promedio).
- Se mantienen los niveles promedio de recaudación por pre-pago del último trimestre del ejercicio 2020 con un leve decrecimiento debido a la variación de la tasa de desempleo prevista. La cantidad de aportantes de cuotas en los cuatro trimestres del ejercicio que se está presupuestando, son las siguientes:

Cantidad cuotas	Trimestre - Oct_Dic/2020	Trimestre - Ene_Mar/2021	Trimestre - Abr_Jun/2021	Trimestre - Jul_Set/2021	Total - Oct/2020_Set/2021
BPS	7.548.691	7.552.193	7.543.560	7.545.451	30.189.895
Instituciones	581.761	571.823	576.936	577.627	2.308.147
Total	8.130.452	8.124.016	8.120.496	8.123.078	32.498.042

En cuanto a los ingresos del FNR, se prevé lo siguiente:

1) Para el año que se presupuesta, se proyecta que las cuotas de prepago tendrán similar distribución que para el ejercicio que termina al 30 de setiembre de 2020, un 92,9% provenientes del FONASA, correspondientes a los afiliados al Seguro Nacional de Salud, y un 7,1% de cuotas de bolsillo.

2) Para el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, se espera un decrecimiento un poco más pronunciado que años anteriores del componente de pre pago en los ingresos, lo cual se explica por la variación de la tasa de desempleo. A setiembre de 2020, el porcentaje de ingresos proyectados a través de la cuota de pre pago (FONASA y cuotas de bolsillo) se proyecta en el entorno del 86,0%. Para el ejercicio que estamos presupuestando, se prevé una reducción de ese porcentaje, pasando a 85,41%. Por su parte, para los ingresos bajo la modalidad de reembolso por prestaciones brindadas a usuarios del sector público no cubiertos por el FONASA, en el ejercicio 2019-2020 se mantuvieron casi incambiables respecto al ejercicio anterior (pasando de 12,2% en el ejercicio 2018-2019, a una proyección de 12,8% para el ejercicio 2019-2020), pero teniendo en cuenta el aumento esperado en la tasa de desempleo para el año que se presupuesta se estiman en un 12,89% del total de los ingresos.

Los ingresos originados en los reembolsos por los actos y tratamientos financiados a usuarios no cubiertos por el seguro, no tiene riesgo económico para el FNR, excepto la incidencia en el flujo de caja si existieren atrasos en la recuperación del gasto, situación que no ha ocurrido en los últimos años.

- Supuestos dependientes
 - Un valor de cuota de \$268,27 desde julio de 2020, para pasar a \$ 284,4 a partir del 01/10/2020 y luego a \$ 291,5 a partir del 01/04/2021, en todos los casos son más IVA.
 - Remuneración del personal y gastos de administración. Aumentos de la remuneración según pautas legales y comportamiento de gastos generales según inflación sobre la base de lo actuado en el 2020, aplicación de las pautas salariales del Poder Ejecutivo durante el período proyectado y proyecciones de la gerencia en lo que refiere a escalas salariales, funcionales y dotación de personal.
 - Proyección del gasto en actos médicos y en medicamentos según modelación basada en parámetros derivados de trabajos empíricos realizados por terceros, datos históricos y/o según opiniones relevantes. Asimismo, se prevé la realización de parte de los actos médicos que en el ejercicio que finaliza el 30 de setiembre de 2020 fueron postergados debido a la pandemia.
 - Lista de medicamentos y protocolos aplicables aprobados a la fecha.

En los gastos del FNR, los rubros de mayor impacto son los actos médicos y los tratamientos con medicamentos, representando un 97,5% de los egresos totales. Se estima que en el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2020, los actos médicos representarán el 80,3% y los medicamentos el 16,8% del total del gasto de la institución, y para el ejercicio que se presupuesta se proyectan en 78,5% y 19,1%, respectivamente.

En cuanto a los precios de los medicamentos, con casi todos los laboratorios existen acuerdos en pesos, habiéndose alcanzado en algunos casos, acuerdos por plazos de uno o dos años con mantenimiento del precio. Para el caso de los medicamentos que se adquieren en dólares estadounidenses, se han considerado las variaciones del gasto en pesos correspondientes a los valores proyectados del tipo de cambio.

En resumen, el presupuesto proyectado para el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2021, se elaboró con supuestos de ingresos y egresos que prevén culminar con un resultado negativo, de aproximadamente \$367,8 millones al final del mismo, lo cual representa un 3,36% del total de ingresos proyectados.

Proyección del gasto en Actos Médicos

Para la estimación del número de actos a realizarse, se analizó la tendencia de los últimos cinco años, mediante métodos estadísticos, realizándose un estudio pormenorizado del comportamiento esperado de cada una de las técnicas financiadas y su correspondiente estacionalidad. Asimismo, se incluyó la realización de parte de los actos postergados en el ejercicio 2019-2020, debido a la pandemia. La utilización de los dispositivos está asociada al aumento o disminución en el número estimado de actos correspondientes. En el caso de CENAQUE (tratamiento de quemados), diálisis de niños y stents coronarios (angioplastia coronaria), debido a la modalidad de pago (tarifa plana), el gasto no se asocia al volumen de actos, sino que es lineal durante el ejercicio presupuestado. En algunos componentes del gasto de trasplante hepático y de trasplante renal infantil, se presenta el mismo comportamiento.

Apertura de Actos Médicos en millones de \$

Apertura Pto	Trimestre 1 Oct-Dic 2020	Trimestre 2 Ene-Mar 2021	Trimestre 3 Abr-Jun 2021	Trimestre 2 Jul-Set 2021	Total Oct20-Set21
Diálisis	632,2	631,2	634,9	638,8	2.537,1
Cirugía Cardíaca	396,2	394,8	418,5	436,0	1.645,5
Angioplastia coronaria	198,0	195,9	209,7	211,1	814,7
Prótesis de rodilla	146,3	151,3	160,8	172,8	631,2
Prótesis de cadera	141,3	130,9	151,4	159,5	583,1
Trasplante de médula ósea	110,1	117,0	117,0	123,9	468,0
Trasplante renal	94,0	94,6	95,2	95,8	379,6
Tratamiento de quemados	75,2	75,2	75,2	75,2	300,8
Estudios hemodinámicos	64,4	67,2	72,2	75,4	279,2
Cardiodesfibrilador	49,4	45,7	52,1	57,8	205,0
Marcapasos	42,2	41,2	43,0	43,7	170,1
Trasplante hepático adulto	37,3	37,9	38,4	39,0	152,6
Reproducción asistida	38,1	28,3	39,4	40,3	146,1
PET	31,5	31,8	32,3	32,9	128,5
Endoprótesis	22,1	22,1	22,1	22,1	88,4
Implante coclear	18,2	18,3	18,6	19,9	75,0
Trasplante cardíaco	15,3	17,2	19,1	23,2	74,8
Cateterismo terapéutico	8,9	8,3	9,8	9,9	36,9
Trasplante renal infantil	3,0	3,0	4,4	3,0	13,4
Cirugía epilepsia refractaria	2,0	2,3	2,0	2,3	8,6
Trasplante pulmonar país	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0
Trasplante hepato-renal	0,9	0,9	0,9	0,9	3,6
Otros	4,1	3,4	5,0	4,3	16,8
Actos en el exterior	14,7	14,6	15,4	15,5	60,2
Variable capacitación grupo 15	-	61,5	-	-	61,5
Total general	2.146,4	2.195,6	2.238,4	2.304,3	8.884,7

Proyección del gasto en Medicamentos

Para la proyección de la mayoría de los medicamentos, principalmente de aquellos en los que no se obtuvo información histórica del país, se trabajó con datos de incidencia, prevalencia, duración del tratamiento, remisión y dosis en base a literatura técnica internacional y aportes de especialistas en las diferentes patologías. En estos casos, tanto la aparición de nuevos pacientes, como la duración en tratamiento de los mismos, se modelaron como variables aleatorias utilizando programas de simulación en las que se programaron las distintas instancias de los tratamientos analizados.

Apertura de Medicamentos en millones de \$

Grupo	Patología	Trimestre 1 Oct-Dic 2020	Trimestre 2 Ene-Mar 2021	Trimestre 3 Abr-Jun 2021	Trimestre 4 Jul-Set 2021	Total Oct20-Set21
Tratamientos	AR - AIJ - EA - CU - CROHN - PS	104,8	106,7	109,4	114,3	435,2
	Cáncer de pulmón - melanoma cutáneo	65,2	93,7	114,4	141,6	414,9
	Cáncer de mama	57,0	59,2	60,2	61,0	237,4
	Inmunosupresores	26,7	26,8	26,8	26,9	107,2
	Esclerosis múltiple	25,7	25,9	27,0	26,7	105,3
	Cáncer de colon metastásico	25,5	25,8	25,8	26,7	103,8
	Linfomas - leucemia linfocítica crónica - vasculitis ANCA	21,8	23,3	24,1	26,1	95,3
	Asma alérgico severo	12,1	23,4	26,3	28,1	89,9
	Leucemia y GIST	20,0	20,3	20,8	21,0	82,1
	Enfermedades lisosomales	14,3	14,3	14,3	14,3	57,2
	Diabetes	9,0	9,2	9,4	9,6	37,2
	Trombocitopenia inmune primaria - aplasia medular	7,9	8,1	9,8	11,3	37,1
	Mieloma múltiple	7,5	8,2	8,8	9,5	34,0
	Cáncer de riñón metastásico	7,4	7,0	6,5	6,0	26,9
	Tratamiento Preventivo VSR	-	-	13,2	13,2	26,4
	ARV	6,5	6,5	6,5	6,5	26,0
	Hipertensión pulmonar	4,4	4,6	4,7	4,8	18,5
	Hepatitis C	3,6	3,6	3,7	3,8	14,7
	Cáncer de próstata	2,4	3,4	4,1	4,6	14,5
	Fibrosis quística	2,8	2,9	3,0	3,1	11,8
	Fibrosis pulmonar idiopática	2,5	2,8	3,0	3,3	11,6
	Síndrome mielodisplásico	2,7	2,6	2,8	2,8	10,9
	IAM ST	2,4	2,4	2,4	2,4	9,6
	Otros	8,6	8,6	9,1	9,5	35,8
Total Tratamientos		440,8	489,3	536,1	577,1	2.043,3
Medicamento	Reproducción asistida de alta complejidad	11,7	11,3	12,7	12,7	48,4
	Sevelamer para IRC	6,9	7,2	6,5	6,4	27,0
	Diálisis	3,8	3,8	3,8	3,8	15,2
	Trasplantes	2,0	2,0	2,0	2,0	8,0
	Inmunosupresores	1,8	1,8	1,8	1,8	7,2
	Trasplante Médula Ósea	1,3	1,3	1,3	1,3	5,2
	Angioplastia	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8
Total Medicamentos asociados a actos		27,7	27,6	28,3	28,2	111,8
Prevención	Prevención cardiovascular-salud renal	1,1	1,1	1,2	1,2	4,6
	Tabaquismo	0,3	0,3	0,3	0,4	1,3
Total Prevención		1,4	1,4	1,5	1,6	5,9
Total general		469,9	518,3	565,9	606,9	2.161,0

* Artritis reumatoidea, artritis idiopática juvenil, espondiloartritis, enfermedad de CU, enfermedad de Crohn, y psoriasis severa.

** Tratamiento preventivo virus sincicial respiratorio.

*** Infarto agudo de miocardio con elevación ST

Dentro del grupo Tratamientos-Otros, se incluye la cobertura de las siguientes patologías: citomegalovirus, hemofilia, espasticidad y distonía, cáncer del sistema nervioso central, tricoleucemia y trasplante pulmonar (colistina inhalatoria).

CUADROS DE RESULTADOS Y DE SITUACIÓN FINANCIERA PROYECTADOS

Resultados – Datos trimestrales en millones de \$

	Oct-Dic 2020		Ene-Mar 2021		Abr-Jun 2021		Jul-Set 2021		Oct 2020-Set 2021	
	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto	%
Ingresos	2.692,6	100,00%	2.703,7	100,00%	2.772,3	100,00%	2.787,3	100,00%	10.955,9	100,00%
<i>Recaudación FONASA-Instituciones</i>	2.312,1	85,86%	2.310,2	85,45%	2.367,0	85,37%	2.367,8	84,95%	9.357,1	85,41%
<i>Facturación actos puntuales</i>	334,3	12,42%	347,0	12,83%	358,6	12,94%	372,5	13,36%	1.412,4	12,89%
<i>Copagos Subsidios y Subvenciones</i>	39,8	1,48%	39,8	1,47%	39,8	1,44%	39,8	1,43%	159,2	1,45%
<i>Otros</i>	6,4	0,24%	6,7	0,25%	6,9	0,25%	7,2	0,26%	27,2	0,25%
Costos Operativos	(2.616,8)	97,18%	(2.714,4)	100,40%	(2.804,8)	101,17%	(2.911,7)	104,46%	(11.047,7)	100,84%
<i>Actos médicos</i>	(2.146,4)	79,71%	(2.195,6)	81,21%	(2.238,4)	80,74%	(2.304,3)	82,67%	(8.884,7)	81,10%
<i>Medicamentos</i>	(469,9)	17,45%	(518,3)	19,17%	(565,9)	20,41%	(606,9)	21,77%	(2.161,0)	19,72%
<i>Otros</i>	(0,5)	0,02%	(0,5)	0,02%	(0,5)	0,02%	(0,5)	0,02%	(2,0)	0,02%
Margen Bruto	75,8	2,82%	(10,7)	-0,40%	(32,5)	-1,17%	(124,4)	-4,46%	(91,8)	-0,84%
Gastos de Administración	(80,4)	2,99%	(89,5)	3,31%	(83,0)	2,99%	(84,7)	3,04%	(337,6)	3,08%
Previsiones para litigios	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Resultados financieros	15,4	-0,57%	15,4	-0,57%	15,4	-0,56%	15,4	-0,55%	61,6	-0,56%
Resultado Neto	10,8	0,40%	(84,8)	-3,14%	(100,1)	-3,61%	(193,7)	-6,95%	(367,8)	-3,36%

Situación Financiera – Datos trimestrales en millones de \$

	30 setiembre 2020 Base Estimada	30 setiembre 2021 Presupuesto
ACTIVOS		
Activo Corriente		
<i>Diponibilidades</i>	\$1.788,4	\$1.072,4
<i>Cuentas a Cobrar</i>	\$669,0	\$984,6
<i>Otras cuentas de Activo</i>	\$240,0	\$301,0
Total de Activo Corriente	\$2.697,4	\$2.358,0
Activo Fijo	\$33,1	\$32,3
Activos Intangibles	\$0,2	\$0,4
Total Activo	\$2.730,7	\$2.390,7
PASIVO		
<i>Acreedores Actos Médicos</i>	\$1.403,8	\$1.382,2
<i>Acreedores Medicamentos</i>	\$400,0	\$438,9
<i>Otros Acreedores</i>	\$105,6	\$116,1
Total Pasivo	\$1.909,4	\$1.937,2
PATRIMONIO		
<i>Utilidades Retenidas</i>	\$571,3	\$821,3
<i>Resultado del Ejercicio</i>	\$250,0	(\$367,8)
Total Patrimonio	\$821,3	\$453,5
Pasivo más Patrimonio	\$2.730,7	\$2.390,7