



09/2016



Informe de Presupuesto

Proyección para el ejercicio 2016 – 2017

Del 01/10/2016 al 30/09/2017 por trimestres



Informe de Presupuesto

Proyección para el ejercicio 2016– 2017 (por trimestres)

SUMARIO EJECUTIVO

En este informe se presentan datos acerca de la evolución financiera proyectada para el Fondo Nacional de Recursos en el ejercicio comprendido entre el 1 de octubre de 2016 y el 30 de setiembre de 2017. Esta información - en la forma de Estado de Resultados, Estado de Situación Patrimonial, y cuadros acerca de datos operativos - es expuesta de manera **referencial** con el propósito de exponer las variables más relevantes a los efectos de que la Comisión Honoraria Administradora (CHA) tome postura acerca de los parámetros de mayor importancia que sobre las mismas inciden.

A continuación se resumen los principales aspectos que se consideraron en la preparación del presente informe:

Ingresos en régimen de prepago. Se prevé un aumento de la población en régimen de prepago a partir del cronograma previsto desde el lanzamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud, de aproximadamente 80.000 nuevos aportantes, pasando de un promedio mensual de 2.705.000 aportantes por mes en el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, a un promedio mensual de 2.785.000 aportantes en el ejercicio que se está presupuestando. Este incremento en el número de aportantes, asociado a un incremento en valor de la cuota a partir del 1 de noviembre de 2016 y a partir del 1 de mayo de 2017, del orden del 6,5% cada uno, representará un incremento en los ingresos de prepago de aproximadamente \$1.250 millones respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, pasando de un ingreso de prepagos de \$5.185 millones en el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016 a \$6.435 millones en el ejercicio que se está presupuestando.

Facturación de actos puntuales. Se estima que la facturación de actos puntuales se verá reducida, principalmente debido a los nuevos ingresos al régimen de prepago mencionado anteriormente, en un monto aproximado de \$280 millones en el ejercicio que se está presupuestando respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, pasando de una facturación de \$1.078 millones a una facturación estimada de \$798 millones.

Actos médicos. Se prevé un aumento en el gasto en actos médicos de aproximadamente \$744 millones en el ejercicio que se está presupuestando respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, pasando de un gasto anual de \$5.118 millones a un gasto anual de \$5.862 millones. El mencionado incremento se explica principalmente por la evolución pactada a nivel de precios (aranceles). Con un efecto menor sin embargo, también se estima un mayor número de actos (efecto cantidad). Tal es el caso de las técnicas cardiológicas y en especial las protésicas dónde se espera un crecimiento de los actos financiados, manteniendo la tendencia al aumento observada en los últimos años probablemente por razones demoepidemiológicas. También se considera el efecto de la estabilización de la cobertura en algunas técnicas como ser la técnica de Reproducción Asistida.

Medicamentos. En el caso de los medicamentos y sus gastos asociados, se prevé un aumento en el gasto de aproximadamente \$172 millones en el ejercicio que se está presupuestando respecto al ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, pasando de un gasto anual de \$1.089 millones a un gasto anual de \$1.261 millones. El incremento se explica tanto por un aumento en las cantidades proyectadas, como en las previsiones de incorporación de nuevos tratamientos en el ejercicio. Este aumento “volumen” se corresponde con la evolución esperada de la población en

tratamientos ya aprobados. La incorporación ya aprobada es el nuevo tratamiento de VIH y las posibles incorporaciones refieren a nuevos tratamientos para el cáncer de mama, y para el tratamiento de la hepatitis C.

La equiparación de gastos a nivel de ingresos se iguala, a nivel presupuestal, con la previsión de un aumento de cuota para el 01/11/2016 del 6,5% y el 01/05/2017 del 6,5%. Se prevé una leve recuperación del patrimonio para este ejercicio de aproximadamente \$19 millones.

Cuadro Resumen de Variables Relevantes

	T1 31/12/2016	T2 31/03/2017	T3 30/06/2017	T4 30/09/2017
Valor Cuota promedio trim.	185,90	189,76	197,99	202,10
Valor Cuota + IVA prom.trim.	204	209	218	222
%Aumento	6,50%	0,00%	6,50%	0,00%
Vigencia Aumento Cuota	01/11/2016		01/05/2017	
	31/12/2016	31/03/2017	30/06/2017	30/09/2017
Resultados Trimestrales	-0,18%	0,30%	1,05%	-0,16%
Resultado acumulado	(3.134.749)	2.375.901	22.104.522	19.008.142
Evolución Patrimonio	(145.862.954)	(140.352.304)	(120.623.683)	(123.720.063)

METODOLOGÍA

Las proyecciones son realizadas sobre la base de un modelo financiero que mantiene las relaciones económicas fundamentales entre las distintas variables operativas y sus supuestos de comportamiento. Estas relaciones relevantes por grupos conceptuales son:

- la evolución de los ingresos proyectados por régimen de pre-pago
- la evolución del costo en actos médicos – volumen de los actos financiados y los tratamientos asociados y su relación con la repetición de gastos al MEF y otros organismos
- la evolución del costo de medicamentos – volumen de tratamientos y programas financiados

Entre los supuestos utilizados se distinguen presunciones **independientes**, esto es que no dependen del modelo aplicado ni de la discrecionalidad de la gerencia, de aquellos criterios **dependientes** de los objetivos operativos, financieros o económicos planteados por la administración.

A modo de ejemplo, como variables **independientes** se citan las condiciones epidemiológicas poblacionales, la evolución proyectada de la población en régimen de prepago, las posiciones financieras de partida o bien la propia evolución del tipo de cambio e inflación. Como variables **dependientes** se consideran objetivos económicos o financieros como ser plazo de pago a proveedores, así como la incorporación o desincorporación de algunas técnicas y/o tratamientos a ser financiados.

No obstante las distintas consideraciones que pueda tomar la CHA acerca de los supuestos dependientes que se explicitan en este informe se subrayan a modo indicativo un conjunto de valores posibles de estas variables para el año que se proyecta:

1. Se sugiere un aumento en el valor de la cuota FNR al 1 de noviembre de 2016 y un aumento al 1 de mayo del 2017, en ambos casos del 6,5%,
2. Se prevé un mayor nivel de gastos totales explicado básicamente por un incremento en el volumen de los gastos asociados a la medicación de alto costo así como también por la evolución ascendente (volumen y precio) del costo de actos médicos.

SUPUESTOS PRINCIPALES

- Supuestos independientes
 - Inflación y tipo de cambio esperados según expectativas de la Encuesta del Banco Central del Uruguay (Inflación esperada del 7,82% anual en el período 01/10/2016 - 30/09/2017; Tipo de Cambio de \$ 29,65 al 30 de setiembre del 2016 y de \$ 34,15 al 30 de setiembre del 2017. Evolución trimestral lineal).
 - Condiciones demoepidemiológicas consistentes con las series históricas manejadas por el FNR más la variación considerada por la estacionalidad en que esos actos ocurren y la evolución de las variables etarias de la población (mayor edad de la población promedio).
 - En los últimos años se ha observado un incremento en el gasto por condenas judiciales (amparos); en este sentido, para este presupuesto se prevé un gasto distribuido entre los diferentes tratamientos objetos de amparo de \$ 13 millones.
 - Mantenimiento de los niveles promedio de recaudación por pre-pago del último trimestre del ejercicio 2016 con un leve descenso debido a la relación desempleo – producto interno, mitigado por una tendencia leve al alza derivado del ingreso de nuevos usuarios a FONASA. La cantidad de aportantes de cuotas en los cuatro trimestres del ejercicio que se está presupuestando son como sigue:

	Proyección Ingreso Instituciones			
	2016 Q4	2017 Q1	2017 Q2	2017 Q3
BPS - FONASA	7.720.773	7.712.302	7.694.596	7.683.020
Instituciones	634.286	634.077	634.063	634.066
Total	8.355.059	8.346.379	8.328.659	8.317.086

Desde la implementación del SNS, con la incorporación progresiva de los colectivos de usuarios al Seguro Nacional de Salud, la fuente de ingresos al FNR se modificó en dos sentidos:

- 1) Las cuotas de prepago provienen en un 92% del FONASA correspondientes a los afiliados al Seguro Nacional de Salud, y un 8% de cuotas de bolsillo (en el ejercicio anterior, eran 91% y 9%, respectivamente), y
- 2) Durante el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, se mantuvo la tendencia vinculada al crecimiento sostenido del componente de pre pago en los ingresos, asociado a los colectivos que se incorporan a la cobertura del SNS a través del FONASA y que provienen de usuarios que anteriormente tenían cobertura en ASSE, a través del carné de asistencia. A setiembre de 2016, el porcentaje de ingresos a través de la cuota por pre pago (FONASA y cuotas de bolsillo) alcanzaba el 82%. Para el ejercicio que estamos presupuestando, se prevé un incremento de ese porcentaje, alcanzando el 87%. Por su parte, los ingresos bajo la modalidad de reembolso por acto o tratamiento realizado a usuarios del sector público no cubiertos por el FONASA han descendido progresivamente, situándose en el 17% del total de los ingresos en el ejercicio que terminará el 30 de setiembre de 2016; y en un 11% para el ejercicio que se está presupuestando.

El mayor porcentaje de los ingresos por prepago, exige una gestión basada en el seguimiento permanente y oportuno de los egresos, a los efectos de monitorear los desvíos y adoptar las medidas correctivas pertinentes.

Por el contrario, los ingresos originados en los reembolsos por los actos y tratamientos financiados a usuarios no cubiertos por el Seguro, no tiene riesgo económico para el FNR, excepto la incidencia en el flujo de caja si existieren atrasos en la recuperación del gasto, situación que no ha ocurrido en los últimos años.

- Supuestos dependientes
 - Un valor de cuota de \$196 IVA incluido desde julio de 2016 para pasar a \$ 209 a partir del 01/11/2016 y luego \$ 222 a partir del 01/05/2017, ambos con IVA incluido.
 - Remuneración del personal y gastos de administración. Aumentos de la remuneración según pautas legales y comportamiento de gastos generales según inflación sobre la base de lo actuado en el 2016 y aplicación del convenio salarial actual durante el período proyectado.
 - Proyección del gasto en actos médicos y en medicamentos según modelación basada en parámetros derivados de trabajos empíricos realizados por terceros, datos históricos y/o según opiniones relevantes.
 - Lista de medicamentos y protocolos aplicables aprobados a la fecha o con expectativa de aprobación, incluyendo la incorporación ya aprobada del tratamiento con antirretrovirales y su correspondiente financiamiento a través del Fondo SIDA.

En los gastos del FNR, los rubros de mayor impacto son los actos médicos y los tratamientos con medicamentos, representando un 96% del gasto total. Se estima que en el ejercicio que finalizará el 30 de setiembre de 2016, así como para el ejercicio que se está presupuestando, los actos médicos representarán el 82% y los medicamentos el 18% del total del gasto en tratamientos.

Con respecto al precio de los actos médicos, a partir del 1 de junio de 2016 fueron renegociados los aranceles de los IMAE, consecuentemente, el costo individual de los actos se basa en los nuevos precios y condiciones negociados entre los referidos prestadores y el Poder Ejecutivo.

En cuanto a los precios de los medicamentos, con la mayoría de los Laboratorios existen acuerdos en pesos, con los cuales se han alcanzado acuerdos por plazos de uno o dos años, con mantenimiento del precio. Los medicamentos que se compran en dólares, muestran el consecuente incremento del gasto en pesos, tomando valores proyectados del dólar.

En resumen el presupuesto proyectado para este período, se elaboró con supuestos de ingresos y egresos que permitirán culminar con un resultado positivo y correspondiente recuperación del patrimonio, de aproximadamente \$19 millones al final del ejercicio.

*DEFINICIONES IMPORTANTES**Proyección del gasto en Actos Médicos*

Para la estimación del número de actos a realizarse, se trabajó en conjunto con la Dirección Técnica, y se analizó la tendencia de los últimos cinco años, mediante análisis estadísticos, realizándose un análisis pormenorizado del comportamiento esperado de cada una de las técnicas financiadas y su correspondiente estacionalidad. La utilización de los dispositivos está asociada al aumento o disminución en el número estimado de actos correspondientes. En el caso de CENAQUE (tratamiento de quemados), diálisis de niños y stents coronarios (Angioplastia Coronaria), debido a la modalidad de pago (tarifa plana), el gasto no se asocia al volumen de actos sino que es lineal durante el ejercicio presupuestado.

Apertura de Actos Médicos

Tipo	Trimestre 1 (Oct-Dic/16)	Trimestre 2 (Ene-Mar/17)	Trimestre 3 (Abr-Jun/17)	Trimestre 4 (Jul-Set/17)
ANGIOPLASTIA CORONARIA	151.367.532	156.029.055	159.958.741	169.447.549
CARDIODESFIBRILADOR	22.504.223	22.632.030	21.913.616	23.376.113
CATETERISMO DERECHO ADULTOS	450.319	464.865	507.124	523.454
CATETERISMO TERAPEUTICO	6.054.204	6.587.316	6.208.598	6.969.243
CIRUGIA CARDIACA	304.387.556	290.886.390	300.238.543	310.292.203
DIALISIS	445.821.509	464.944.592	460.284.988	475.735.323
ESTUDIOS HEMODINAMICOS	45.638.480	43.108.968	47.703.944	54.823.209
IMPLANTE COCLEAR	3.827.855	3.797.161	4.066.467	4.035.774
MARCAPASOS	31.431.595	30.818.446	33.647.862	32.722.824
PET	22.158.000	22.968.000	23.778.000	24.588.000
PROTESIS DE CADERA	90.240.815	89.195.595	95.502.814	99.182.320
PROTESIS DE RODILLA	78.814.656	80.632.166	85.885.155	91.205.936
REPRODUCCION ASISTIDA	20.352.818	34.192.636	34.192.636	34.192.636
TRASPLANTE CARDIACO	5.793.611	3.028.611	8.108.752	6.674.009
TRASPLANTE DE MEDULA OSEA	48.986.312	51.246.514	51.288.860	52.270.918
TRASPLANTE HEPATICO PAIS	27.064.636	27.064.636	27.064.636	27.585.296
TRASPLANTE RENAL	36.990.735	37.464.428	37.918.679	38.026.818
TRATAMIENTO DE QUEMADOS	61.006.603	63.706.603	61.006.603	60.006.603
Total general	1.402.891.459	1.428.768.012	1.459.276.018	1.511.658.228

Proyección del gasto en Medicamentos

La proyección de la mayoría de los medicamentos, principalmente de aquellos en lo que no se obtuvo información histórica del país se trabajó con datos de incidencia, prevalencia, duración del tratamiento, remisión y dosis en base a literatura técnica internacional y aportes de especialistas en las diferentes patologías. En estos casos tanto la “generación” de nuevos pacientes como la duración en tratamientos de los mismos se modelaron como variables aleatorias utilizando programas de simulación en las que se pretendieron programar las distintas instancias de los tratamientos analizados.

Apertura de Medicamentos

Capítulo ER	Resumen	Trimestre de 2016 \$4	Trimestre de 2017 \$1	Trimestre de 2017 \$2	Trimestre de 2017 \$3
Tratamientos	Cáncer de Mama	50.173.641	49.304.345	48.774.981	47.247.509
	Artritis Reumatoide	37.092.513	39.254.893	40.018.058	41.426.311
	Cancer De Colon	35.397.151	36.899.245	37.617.637	35.658.386
	Esclerosis Múltiple	21.414.512	21.170.465	21.791.501	22.006.896
	Espondiloartritis	15.490.358	17.240.308	19.057.009	21.001.524
	Leucemia	17.701.835	17.711.750	18.559.725	19.072.954
	Lisomales	18.501.805	18.501.805	18.501.805	18.501.805
	Cáncer de Riñón	16.104.395	15.678.283	16.422.939	17.263.831
	Virus Sincicial Respiratorio	-	-	12.260.586	14.975.652
	Otros	11.059.854	11.530.278	12.046.695	12.917.185
	Linfomas	10.315.309	10.393.707	11.991.910	11.469.786
	VIH	7.648.140	7.648.140	7.648.140	7.648.140
	Diabetes	6.478.490	6.741.350	7.070.408	7.357.423
	Hepatitis C	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
	Leucemia Linfocítica Crónica	2.720.451	2.906.200	3.620.836	3.129.534
	Hipertensión Arterial Pulmón	2.951.465	3.125.081	3.000.221	3.125.081
	Cáncer de Pulmón	2.689.536	2.353.181	2.657.018	2.801.654
Total Tratamientos		260.239.455	264.959.031	285.539.469	290.103.671
Medicamentos asociados a actos	Trasplantes	24.097.717	23.148.424	22.387.207	22.861.958
	Reproducción Asistida	7.621.500	11.432.250	13.147.088	13.147.088
	Dialisis	3.212.594	3.256.726	3.278.881	3.335.911
	Trasplante Medula Ósea	652.392	391.435	152.225	260.957
	Angioplastia	126.477	126.500	132.123	132.123
Total Medicamentos asociados a actos		35.710.680	38.355.335	39.097.524	39.738.037
Prevención	Cardiovascular-Salud Renal	962.567	957.236	990.169	984.164
	Tabaquismo	488.106	488.106	488.120	488.099
Total Prevención		1.450.673	1.445.342	1.478.289	1.472.263
Gastos Asociados	Gastos Asociados	295.192	352.810	352.811	378.023
Total Gastos Asociados		295.192	352.810	352.811	378.023
Total general		297.696.000	305.112.518	326.468.093	331.691.994

Dentro del grupo Tratamientos-Otros, se incluye la cobertura de las siguientes patologías: Enfermedad de Chron, Fibrosis Quística, Mieloma Múltiple, Hemofilia, Citomegalovirus, Fibrinolíticos para el IAM, Espasticidad y Dystonia, Colitis Ulcerosa, Cáncer Sistema Nervioso Central y Tricoleucemia.

ESTADO DE RESULTADOS Y ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL PROYECTADOS

Estado de Resultados – Datos trimestrales

en pesos uruguayos corrientes									
	Oct-Dic.2016		Ene-Mar.2017		Abr-Jun.2017		Jul-Set.2017		Total Acumulado Anual
	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto	%	Presupuesto
Ingresos									
Recaudación Instituciones IAMC	\$117.326.111	7%	\$119.723.142	7%	\$124.908.378	7%	\$127.502.925	7%	\$489.460.556
Recaudación Instituciones FONASA	\$1.428.138.521	81%	\$1.456.196.891	80%	\$1.515.810.740	80%	\$1.544.961.446	80%	\$5.945.107.598
Facturación Actos	\$192.014.006	11%	\$195.767.285	11%	\$201.624.240	11%	\$208.126.850	11%	\$797.532.381
Copagos, Subsidios y Subvenciones	\$34.389.782	2%	\$42.136.000	2%	\$42.136.000	2%	\$42.136.000	2%	\$160.797.782
Total Ingresos	\$1.771.868.420	100%	\$1.813.823.318	100%	\$1.884.479.358	100%	\$1.922.727.221	100%	\$7.392.898.317
Prestaciones									
Actos Médicos Locales	(\$1.402.891.459)	79%	(\$1.428.768.012)	79%	(\$1.459.276.018)	77%	(\$1.511.658.228)	79%	(\$5.802.593.717)
Actos Médicos Exterior	(\$12.746.730)	1%	(\$15.062.467)	1%	(\$15.062.467)	1%	(\$16.136.742)	1%	(\$59.008.406)
Medicamentos	(\$297.696.000)	17%	(\$305.112.518)	17%	(\$326.468.093)	17%	(\$331.691.994)	17%	(\$1.260.968.605)
Total Prestaciones	(\$1.713.334.189)	96,7%	(\$1.748.942.997)	96,4%	(\$1.800.806.578)	95,6%	(\$1.859.486.964)	96,7%	(\$7.122.570.728)
Margen Bruto	\$58.534.231	3,3%	\$64.880.321	3,6%	\$83.672.780	4,4%	\$63.240.257	3,3%	\$270.327.589
Gastos de Administración									
Personal	(\$44.957.839)	3%	(\$42.156.654)	2%	(\$46.471.824)	2%	(\$48.230.370)	3%	(\$181.816.687)
Gastos Administrativos	(\$3.200.000)	0%	(\$3.322.772)	0%	(\$3.322.772)	0%	(\$3.428.685)	0%	(\$13.274.229)
Segunda Opinión Y Auditoría Médica	(\$12.128.834)	1%	(\$12.388.654)	1%	(\$12.647.972)	1%	(\$13.110.667)	1%	(\$50.276.127)
Amortizaciones	(\$670.000)	0%	(\$640.000)	0%	(\$640.000)	0%	(\$640.000)	0%	(\$2.590.000)
Total Gastos de Administración	(\$60.956.673)	3,4%	(\$58.508.080)	3,2%	(\$63.082.568)	3,3%	(\$65.409.722)	3,4%	(\$247.957.043)
Resultados Financieros	(\$712.307)	0,0%	(\$861.591)	0,0%	(\$861.591)	0,0%	(\$926.915)	0,0%	(\$3.362.404)
Total Egresos	(\$1.775.003.169)	100,2%	(\$1.808.312.668)	99,70%	(\$1.864.750.737)	98,95%	(\$1.925.823.601)	100,16%	(\$7.373.890.175)
Resultado Neto Trimestral	(\$3.134.749)	-0,2%	\$5.510.650	0,3%	\$19.728.621	1,0%	(\$3.096.380)	-0,2%	\$19.008.142
Resultados Neto del Ejercicio	(\$3.134.749)		\$2.375.901		\$22.104.522		\$19.008.142		\$19.008.142

Estado de Situación Patrimonial – Datos trimestrales

en pesos corrientes		<i>BaseEstimada</i>	Oct-Dic.2016	Ene-Mar.2017	Abr-Jun.2017	Jul-Set.2017
		30/09/2016	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
ACTIVOS		Estimado				
Activo Corriente						
Caja y Equivalentes de Caja		\$181.748.633	\$308.366.322	\$292.552.322	\$307.221.722	\$298.046.497
Inversiones Temporarias		\$7.000.000	\$7.000.000	\$7.000.000	\$7.000.000	\$7.000.000
Cuentas a Cobrar		\$534.811.354	\$418.826.531	\$447.273.568	\$474.059.603	\$506.202.687
Inventario		\$110.892.419	\$110.892.419	\$110.892.419	\$110.892.419	\$112.364.682
Otros Creditos		\$12.952.198	\$12.304.588	\$12.254.047	\$12.202.506	\$12.150.965
Otras cuentas de Activo		\$7.960.902	\$8.756.992	\$9.632.691	\$10.114.326	\$10.620.042
Total de Activo Corriente		\$855.365.506	\$866.146.852	\$879.605.047	\$921.490.576	\$946.384.873
Activo Fijo						
Edificios		\$46.327.151	\$46.327.151	\$46.327.151	\$46.327.151	\$46.327.151
Equipo		\$53.921.911	\$54.586.297	\$54.836.830	\$54.914.330	\$54.996.830
	Subtotal	\$100.249.062	\$100.913.448	\$101.163.981	\$101.241.481	\$101.323.981
Depreciación Acumulada		(\$62.711.765)	(\$63.311.765)	(\$63.881.765)	(\$64.451.765)	(\$65.021.765)
Total de Activo Fijo		\$37.537.297	\$37.601.683	\$37.282.216	\$36.789.716	\$36.302.216
Activos Intangibles						
Costo		\$20.123.130	\$20.223.130	\$20.323.130	\$20.423.130	\$20.523.130
Amortización Acumulada		(\$19.645.684)	(\$19.715.684)	(\$19.785.684)	(\$19.855.684)	(\$19.925.684)
Total de Intangibles		\$477.446	\$507.446	\$537.446	\$567.446	\$597.446
Total de Activos		\$893.380.249	\$904.255.981	\$917.424.709	\$958.847.738	\$983.284.535
PASIVO Y PATRIMONIO		<i>BaseEstimada</i>	Oct-Dic.2016	Ene-Mar.2017	Abr-Jun.2017	Jul-Set.2017
		30/09/2016	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
Pasivo Corriente						
AcreeedoresPorActoMédicoLocal		\$499.529.508	\$505.138.732	\$513.833.484	\$525.520.026	\$544.633.820
Provision Acto Médico		\$342.330.035	\$342.330.035	\$342.330.035	\$342.330.035	\$342.330.035
AcreeedoresPorActoMédicoExterior		\$7.101.976	\$7.144.414	\$8.538.944	\$8.538.944	\$9.149.171
AcreeedoresProveedoresInventario		\$140.756.316	\$143.404.226	\$146.952.626	\$157.250.109	\$159.756.874
AcreeedoresGastosAdministración		\$22.013.777	\$20.350.685	\$20.556.334	\$20.556.334	\$20.581.676
Personal		\$24.376.842	\$23.836.233	\$22.230.678	\$21.992.406	\$28.117.426
Acreeedores Fiscales		\$0	\$7.914.610	\$3.334.912	\$3.283.567	\$2.435.596
Total Pasivo Corriente		\$1.036.108.454	\$1.050.118.935	1.057.777.013	\$1.079.471.421	1.107.004.598
Total Pasivo		\$1.036.108.454	\$1.050.118.935	1.057.777.013	\$1.079.471.421	1.107.004.598
PATRIMONIO						
Resultado Ejercios anteriores		(\$142.728.205)	(\$142.728.205)	(\$142.728.205)	(\$142.728.205)	(\$142.728.205)
Resultado Acumulado en el Ejercicio			(\$3.134.749)	\$2.375.901	\$22.104.522	\$19.008.142
Resultados Acumulados		(\$142.728.205)	(\$145.862.954)	(\$140.352.304)	(\$120.623.683)	(\$123.720.063)
Pasivo mas Patrimonio		\$893.380.249	\$904.255.981	\$917.424.709	\$958.847.738	\$983.284.535